

# Саратовская ГЭС: гарантии безопасности

*В октябре «Комсомолка» уже писала о подготовке Саратовской гидроэлектростанции к зиме, о положительном заключении различных комиссий, проверяющих надежность и безопасность предприятия. Сегодня, в свой профессиональный праздник, энергетики могут оценить итоги года и сделать выводы на будущее. На вопросы корреспондента «КП» ответила директор филиала ОАО «РусГидро»-«Саратовская ГЭС» Людмила ОДИНЦОВА.*

**- Людмила Викторовна, какую оценку вы можете дать работе гидростанции за год?**

- Уроки уходящего года можно подытожить так: в энергетике важна любая деталь, мы должны делать все возможное и невозможное, чтобы обеспечить надежную, стабильную, безаварийную эксплуатацию гидростанции. Надежность и безопасность всегда были ключевыми понятиями для энергетиков. Компания «РусГидро» уже не первый год вкладывает сотни миллионов в техническое перевооружение гидростанций, в подготовку кадров. Первые работы по реконструкции и модернизации станции начались еще в 1995 году. Но результаты Саратовской ГЭС по этому направлению в 2009 году являются, пожалуй, лучшими за все 42 года эксплуатации.

Финансирование работ по техническому перевооружению превысило 1,8 миллиарда рублей (на 200 тысяч больше прошлогодних вложений) - это одна из самых масштабных программ в гидроэнергетике. Уже завершены долгосрочные проекты

по обновлению оборудования выдачи мощности, повышению устойчивости гидротехнических сооружений. В ближайшую пятилетку продолжится модернизация силового оборудования, реконструкция энергоблоков, гидрогенераторов и турбин, укрепление бетонных конструкций. К весне 2010 года реконструкцию пройдут уже две трети всех гидроагрегатов станции.

Проводимые работы - это гарантия нынешней и будущей безопасности ГЭС. Новое оборудование отвечает возросшим требованиям к эксплуатации, оно позволяет более эффективно использовать гидроресурсы и снижать воздействие на экологию, поддерживать надежность и саратовской энергосистемы, и в целом объединенной энергосистемы Средней Волги, бесперебойно выдавать электроэнергию потребителям.

**- Руководством страны перед всеми предприятиями поставлена задача снижать издержки и повышать эффективность производства. Осенью в России**



**принят закон об энергоэффективности, разрабатывается государственная программа энергосбережения до 2020 года. Что в связи с этим изменится в вашей деятельности?**

- Эти темы мы прорабатываем и применяем на практике уже несколько лет, внедряем признанные во всем мире методы «Бережливого производства» (Lean Production, Лин). И я с уверенностью могу сказать, что Саратовская ГЭС на сегодня имеет лучший опыт по повышению операционной эффективности компании среди предприятий российской гидроэнергетики. Такую оценку дали уже первым результатам нашего проекта «Бережливая энергетика» представители ведущих компаний различных отраслей экономики и промышленности - делегаты международных конференций и

форумов по повышению эффективности энергопроизводства.

Так, опыт Саратовской ГЭС вызвал большой интерес участников конференции «Эффективная энергетика» в Иркутске, который проходил впервые в России в начале декабря. Целью внедрения проектов Лин на Саратовской ГЭС было снижение как рисков отказа оборудования, так и производственных издержек при оптимизации процесса техобслуживания, повышении коэффициента готовности энергооборудования. В ходе реализации проекта удалось существенно снизить затраты на потерю рабочего времени и получить реальный экономический эффект, повысить эффективность бизнес-процессов. В рамках Лин-проектов мы выстраиваем систему более эффективного взаимодействия с подрядчиками, что нашло положительный отклик среди участников конференции.

В энергетике проектами Лин в основном охвачены тепловые станции, на гидростанциях только приступают к их внедрению. Поступило много вопросов, предложений по дальнейшему сотрудничеству, обмену информацией, партнерским визитам. Различные методики зарубежных компаний и наработки сибирских электростанций применимы и в наших условиях, имеют для нас практическую ценность, мы совершенствуемся и открыты для обмена опытом. Уже в январе к нам прибудет делегация российских и зарубежных представителей одной из энергоком-

паний для знакомства с практикой внедрения Лин непосредственно на Саратовской гидростанции.

Когда внешний мир постоянно совершенствуется, то и людям невозможно оставаться на прежнем уровне развития. «Бережливая энергетика» затрагивает в первую очередь не производственный процесс, а само отношение к нему со стороны работников. В нашей профессии внимательность, профессионализм каждого сотрудника напрямую влияют на безопасность эксплуатации гидростанции. С идеями по улучшению производства любой работник может обращаться к руководителю любого уровня. Положения о поощрении рационализаторов, наставников, лидеров сейчас рассматриваются и в РусГидро. На предприятии систематизируются и анализируются самые эффективные приемы и методы работы, чтобы передавать лучшие производственные наработки каждому члену коллектива. Как следствие - возрастает квалификация персонала в целом, а значит, повышается качество работ.

Сотрудники Саратовской ГЭС не только постоянно повышают квалификацию за счет предприятия (например, в этом году три четверти работников прошли дополнительное обучение). Мы будем передавать опыт персоналу других гидростанций и дочерних ремонтных предприятий. Корпоративный Университет гидроэнергетики («КорУнг») на 2010 год уже включил в учебные курсы тематику Лин.

Наш коллектив за прошедшие годы получил уникальный опыт развития, и мы продолжаем совершенствоваться. Учитывая социальную значимость энергетической отрасли, я уверена, что Саратовская ГЭС внесет достойный вклад в успешное будущее всего региона.

**Любовь АБАЕВА.**

## справка

**В 2009 году выработка электроэнергии Саратовской ГЭС - на уровне прежних лет (свыше 5,6 млрд. кВтч). В региональный бюджет за 11 месяцев от ГЭС поступило более 888 миллионов рублей налоговых отчислений. На благотворительные программы по развитию детского спорта, помощь ветеранам, образовательным и медицинским учреждениям в этом году было направлено 1,7 млн. рублей.**